

แบบรายงาน วิธีหรือแนวทางการปฏิบัติที่เป็นเลิศ

ชื่อผลงานวิธีหรือแนวทางการปฏิบัติที่เป็นเลิศ (Best Practice) : การป้องกันชายแดนทางบก

๑. เกริ่นนำ กระบวนการ/วิธีการดำเนินงานในอดีต

กองบัญชาการป้องกันชายแดนจันทบุรีและตราด (กปช.จต.) เป็นหน่วยเฉพาะกิจของกองทัพเรือ โดยเป็น ๑ ใน ๘ ของกองกำลังป้องกันชายแดนของกองทัพไทย รับผิดชอบในการป้องกันชายแดน ที่ติดต่อกับประเทศกัมพูชาด้านจังหวัดจันทบุรีและจังหวัดตราด ทั้งทางบกและทางทะเล เนื่องจาก กองบัญชาการป้องกันชายแดนจันทบุรีและตราด เป็นหน่วยงานเดียวของทัพเรือ ที่มีหน้าที่ในการป้องกันชายแดน จึงขอเสนอผลงานวิธีหรือแนวทางการปฏิบัติที่เป็นเลิศในหัวข้อ การป้องกันชายแดนทางบก

ในพื้นที่จังหวัดจันทบุรีและจังหวัดตราดนั้น มีทหารนาวิกโยธินเข้ามาปฏิบัติหน้าที่ ตั้งแต่สมัยเกิดกรณีพิพาทกับอินโดจีนฝรั่งเศส (ในช่วงปี พ.ศ. ๒๔๘๓ - ๒๔๘๔) ในนาม “กองพลจันทบุรี” ต่อมาในปี พ.ศ. ๒๕๐๔ กรณีพิพาทปราสาทพระวิหาร รัฐบาลได้สั่งให้กองทัพเรือ จัดกำลังเฉพาะกิจจากกรมนาวิกโยธิน (ในขณะนั้น) ปฏิบัติการป้องกันชายแดนด้านอำเภอโป่งน้ำร้อน จังหวัดจันทบุรี และในปี พ.ศ. ๒๕๑๓ ได้จัดตั้งกองกำลังด้านจันทบุรี - ตราด รับผิดชอบในการป้องกันชายแดนดังกล่าว จนกระทั่งปี พ.ศ. ๒๕๒๑ ได้จัดตั้งกองบัญชาการป้องกันชายแดนจันทบุรีและตราด มีอำนาจควบคุม สั่งการ ต่อหน่วยกำลังทั้งหมดในพื้นที่ เพื่อทำการป้องกันชายแดนที่ติดต่อกับกัมพูชาด้านจังหวัดจันทบุรีและจังหวัดตราด

ด้วยการนำหน่วยและลักษณะองค์กรอันเป็นเอกลักษณ์เฉพาะของทหารนาวิกโยธิน ทำให้กองบัญชาการป้องกันชายแดนจันทบุรีและตราดได้รับการยอมรับจากกองกำลังป้องกันชายแดนต่างๆ หน่วยงานภาครัฐและเอกชน ตลอดจนประชาชน เป็นที่กล่าวขานยกย่องในวีรกรรมการรบและการปฏิบัติงานป้องกันชายแดน มาตั้งแต่อดีตจนถึงปัจจุบัน

เป็นที่ทราบกันดีว่าตลอดแนวชายแดนประเทศไทยกับประเทศเพื่อนบ้านมีปัญหาความไม่ชัดเจน อยู่หลายจุดอันจะนำไปสู่ความขัดแย้ง นอกจากนี้ยังมีลักษณะการกระทำผิดกฎหมายอันกระทบต่อความมั่นคง ดังนั้น กองบัญชาการป้องกันชายแดนจันทบุรีและตราด จึงได้มีการพัฒนานโยบาย กลยุทธ์ ในการปฏิบัติงาน และปรับปรุงโครงสร้างที่เหมาะสมกับสถานการณ์และสภาวะแวดล้อม จนภารกิจสำเร็จลุล่วงตามเจตนารมณ์ของผู้บังคับบัญชาและเป็นไปตามความมุ่งหมายของทางราชการ อันเป็นที่ยกย่องและกล่าวขานจากองค์กรภาครัฐ ภาคเอกชน ตลอดจนพี่น้องประชาชนอย่างแพร่หลาย

๒. ลักษณะสำคัญของวิธีหรือแนวทางปฏิบัติที่เป็นเลิศ

กองบัญชาการป้องกันชายแดนจันทบุรีและตราด มีการดำเนินการในการป้องกันชายแดนทางบก แบ่งเป็น ๓ ชั้น ดังนี้

๒.๑ ชั้นการเตรียมกำลัง เป็นการเตรียมความพร้อมตามปัจจัยทางยุทธการ ได้แก่ ด้านกำลังพล อาวุธ ยุทโธปกรณ์ และองค์ความรู้ทางยุทธศาสตร์/ยุทธวิธีต่างๆ ด้วยการประสานและกำหนดความต้องการกำลังรบจากหน่วยบัญชาการนาวิกโยธิน การกำหนดวิธีลี้ภัยที่มั่นคง แผนงาน นโยบาย การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม ตลอดจนการจัดเตรียมสมรรถนะด้านการข่าว

๒.๒ ชั้นการปฏิบัติการ

ปฏิบัติการป้องกันชายแดนจากการรุกรานด้วยกำลังของฝ่ายตรงข้าม ด้วยการป้องกันเชิงรุก เน้นมาตรการด้านการข่าวเชิงลึกอย่างต่อเนื่อง มีระบบแจ้งเตือนและเฝ้าตรวจที่มีประสิทธิภาพ พร้อมรับสถานการณ์ ขณะเดียวกันให้สร้างความร่วมมือด้านความมั่นคงเพื่อลดโอกาสที่จะนำไปสู่ความขัดแย้ง รวมทั้งบูรณาการแผนงาน/โครงการ การสกัดกั้นและปราบปรามยาเสพติด การแก้ไขปัญหาแรงงานต่างด้าว และปราบปรามการกระทำผิดกฎหมายที่มีผลกระทบต่อความมั่นคงของชาติ หากมีฝ่ายตรงข้ามรุกล้ำอธิปไตย จะใช้กองหนุนที่เตรียมไว้เข้าคลี่คลายสถานการณ์ในขั้นต้น และขยายกำลังตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปตามแผนป้องกันชายแดนและแผนป้องกันประเทศ (ขั้นปกติ ขั้นสถานการณ์ และขั้นตอบโต้ ตามลำดับ) โดย

กำหนดพื้นที่การรบแตกหักทางบกอยู่ที่บริเวณแนวชายแดน ผลลัพธ์ที่ต้องการคือแนวชายแดนมีความปลอดภัย จากภัยความมั่นคงทั้งปวง ไม่มีการรุกรานด้วยกำลังจากฝ่ายตรงข้าม โดยการป้องกันชายแดน มีการปฏิบัติเป็น พันธกิจ ๔ ประการ ดังนี้

(๑) การเฝ้าตรวจและป้องกันชายแดน ทำการวางกำลังป้องกันชายแดนในพื้นที่รับผิดชอบ อย่างเหมาะสม และเพียงพอที่จะป้องกันภัยคุกคาม โดยใช้กำลังพร้อมรบเป็นหลัก ทำการวางกำลังป้องกัน ชายแดนในลักษณะเป็นจุดต้านทาน ด้วยการใช้กำลังทหารพราน ตำรวจตระเวนชายแดน และทหารราบ ประจำตามช่องทางและภูมิประเทศสำคัญ และผนึกกำลังตามระบบการป้องกันแบบเบ็ดเสร็จ เพื่อเฝ้าตรวจ และแจ้งเตือนการรุกรานโดยของฝ่ายตรงข้าม หากฝ่ายตรงข้ามส่งกำลังรุกล้ำเขตแดนเข้ามายึดภูมิประเทศ สำคัญในเขตแดนไทยในพื้นที่รับผิดชอบ กองกำลังในพื้นที่จะเข้าสกัดกั้น และผลักดันออกไปโดยเร็ว หากเกิน ขีดความสามารถ จะทำการยับยั้ง รั้งหน่วง หรือตรึงไว้บริเวณแนวชายแดน เพื่อเตรียมการปฏิบัติในขั้นต่อไป ทั้งนี้จะใช้กำลังทางอากาศและกำลังทางเรือที่มีอยู่ สนับสนุนการปฏิบัติการทางบกในพื้นที่ปฏิบัติการ

(๒) การจัดระเบียบพื้นที่ชายแดน ดำเนินการการเตรียมพื้นที่การรบและพื้นที่ส่วนหลัง ตั้งแต่ ปัจจุบัน ด้วยการจัดตั้งที่ตรวจการณ์ จุดเฝ้าตรวจ ที่มั่นต้านทาน เส้นทางยุทธวิธี โดยผสมผสานการใช้ประโยชน์ จากสภาพภูมิประเทศที่ยังไม่ได้ตัดแปลงด้วยการเข้าสำรวจพื้นที่ไว้ล่วงหน้า

การพัฒนาหมู่บ้านเพื่อความมั่นคง ดำเนินงานทั้งปวงเพื่อให้ประชาชนในชุมชนชายแดน สามารถ ดำรงชีวิตอยู่ได้ไม่ละทิ้งถิ่นฐาน ให้มีเครือข่ายระหว่างประชาชน ชุมชน องค์กรชุมชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์กรสาธารณประโยชน์และทุกภาคส่วนในสังคม กับฝ่ายทหารและหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องในพื้นที่ ที่ทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่องการพัฒนาพื้นที่เป้าหมายให้เป็นชุมชนเข้มแข็ง มีการจัดระบบการ สื่อสารที่มีประสิทธิภาพเชื่อมโยงได้ทั้งฝ่ายปกครอง และฝ่ายทหาร รวมทั้งให้มีการฝึกอบรมกำลังประชาชน ร่วมกับกำลังประจำถิ่นและกำลังประจำการให้พร้อมรับสถานการณ์ได้ทันทั่วถึง

การดำเนินการจัดเตรียมกำลังประชาชนที่ได้จัดตั้งไว้ ตามโครงการต่างๆ ให้สามารถปฏิบัติการกิจแทน หรือสนับสนุนกำลังประจำการ และกำลังประจำถิ่นได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะระบบ หมู่บ้าน ปชด. จะต้องได้รับการพัฒนาให้มีขีดความสามารถในการแจ้งเตือนและป้องกันตนเองได้อย่างเหมาะสม

ประสานกับส่วนราชการต่างๆ ในการพัฒนาพื้นที่ชายแดนให้เกิดความมั่นคงตามโครงการต่างๆ รวมทั้งประสานการป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน ไว้อย่างแน่นแฟ้น ตั้งแต่ยามปกติ สร้างความเข้มแข็งให้กับ คน ชุมชน และพื้นที่ชายแดนของไทย เพื่อให้เป็นการป้องกัน และเข้ามามีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาชายแดน

(๓) การรักษาความสงบเรียบร้อยตามแนวชายแดน นอกจากการเฝ้าตรวจและการป้องกัน ชายแดน ยังต้องดำเนินการรักษาความสงบเรียบร้อยและแก้ไขปัญหาที่เกิดจากภัยคุกคามทุกรูปแบบ ที่ส่งผล กระทบต่อความมั่นคงภายใน โดยบูรณาการงานตามพันธกิจด้านการรักษาความมั่นคงภายในกับส่วนราชการ ที่เกี่ยวข้อง กำหนดมาตรการป้องกัน และหยุดยั้งพฤติกรรมกระทำความผิดกฎหมายทุกประเภท และส่งเสริม ให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหา โดยมุ่งเน้นในเรื่องต่างๆ ดังนี้

- การสกัดกั้นและปราบปรามการค้ายาเสพติด
- การสกัดกั้นแรงงานต่างด้าวผิดกฎหมายและผู้หลบหนีเข้าเมือง
- การสกัดกั้นการลักลอบนำรถยนต์และรถจักรยานยนต์ออกนอกประเทศ
- การปราบปรามการลักลอบตัดไม้ทำลายป่า การบุกรุกพื้นที่ป่าสงวน พื้นที่หวงห้ามทางทหาร
- การปราบปรามการลักลอบขนสินค้าหลบเลี่ยงภาษี
- การปราบปรามการปล้นราษฎรตามแนวชายแดน
- การปราบปรามการค้าอาวุธสงคราม

(๔) การเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับประเทศกัมพูชา ดำเนินการเสริมสร้างความสัมพันธ์ และส่งเสริมความเข้าใจที่ดีต่อกัน เพื่อนำไปสู่การลดความขัดแย้ง และเพิ่มความร่วมมือในการแก้ปัญหาที่ส่งผลกระทบต่อความมั่นคงและความสงบเรียบร้อยในพื้นที่ตามแนวชายแดน ประการสำคัญในการรักษามิตรภาพระหว่างกันคือการให้เกียรติ ยึดหลักความเสมอภาคและศักดิ์ศรีที่เท่าเทียมกัน โดยมีการดำเนินการดังนี้

การพัฒนาสัมพันธ์กับผู้นำหน่วยในพื้นที่ ด้วยการแลกเปลี่ยนการเยี่ยมเยือน พัฒนาสัมพันธ์แลกเปลี่ยนวัฒนธรรม ระหว่างผู้นำทางทหารในทุกระดับ หัวหน้าส่วนราชการ ให้เป็นไปอย่างแน่นแฟ้น และต่อเนื่อง ทั้งนี้ เพื่อสร้างความเข้าใจและความรู้สึกที่ดีต่อกัน เพื่อช่วยในการกำจัดขอบเขตของความขัดแย้ง หากเกิดขึ้นให้มีระดับต่ำที่สุดรวมทั้งใช้ความสนิทสนมของเจ้าหน้าที่ในพื้นที่เป็นประโยชน์ในการแก้ไขปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้นให้ยุติในระดับท้องถิ่น

การอำนวยความสะดวกในการประชุมหารือของเจ้าหน้าที่ท้องถิ่น ในระดับอำเภอ จังหวัดให้กับบุคคลสำคัญของทั้งสองประเทศตามกฎหมายที่กำหนด

การให้ความร่วมมือและช่วยเหลือประเทศเพื่อนบ้าน ทั้งในระดับเจ้าหน้าที่ และระดับเอกชน ภายใต้ขอบเขตของอำนาจที่มีอยู่ สำหรับปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้นให้พยายามแก้ไขด้วยการเจรจา โดยนำเข้าหารือในคณะกรรมการร่วมเพื่อความมั่นคงระดับท้องถิ่นที่มีการจัดตั้งขึ้นแล้ว

การจัดการประชุมคณะกรรมการชายแดนส่วนภูมิภาคไทย - กัมพูชา ด้าน กปช.จต. และภูมิภาคทหารที่ ๓ เพื่อขจัดเงื่อนไขที่จะนำไปสู่ความขัดแย้ง อันส่งผลให้มีการสอดส่อง ดูแล การติดต่อค้าขายระหว่างประชาชนทั้งสองฝ่ายให้เป็นไปในทางที่ถูกต้องชอบธรรม ตามกฎหมาย หรือข้อตกลงระหว่างประเทศ

การสร้างบรรยากาศ และสภาวะแวดล้อมที่เกื้อกูลต่อความร่วมมือระหว่างไทยกับประเทศเพื่อนบ้านในการแก้ไขปัญหาความมั่นคงร่วมกัน และยึดหลักความจริงใจในการปฏิบัติต่อกัน ดำเนินการให้ยึดหลักพึ่งพาอาศัย และการไม่เอารัดเอาเปรียบในความร่วมมือทางเศรษฐกิจ การค้า และการลงทุน รวมทั้งร่วมมือกับประเทศกัมพูชาในการพัฒนาชุมชนชายแดน และพัฒนาเครือข่ายเส้นทางคมนาคม เพื่อนำไปสู่ความมั่นคงที่ยั่งยืนร่วมกัน

สนับสนุนให้มีเสถียรภาพทางการเมือง และมีความปรองดองในชาติ รวมทั้งไม่แทรกแซงกิจการภายในของประเทศเพื่อนบ้าน ตลอดจนกำชับให้หน่วยจะต้องไม่สนับสนุนให้บุคคล หรือกลุ่มบุคคลใดมาใช้ดินแดนไทยเคลื่อนไหวในลักษณะที่ส่งผลกระทบต่อความมั่นคงของชาติ และความสัมพันธ์ระหว่างไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน การใช้มาตรการทางการข่าวในเชิงรุก ติดตามความเคลื่อนไหวของกลุ่มต่อต้านรัฐบาลประเทศเพื่อนบ้าน เพื่อป้องกันมิให้มีการดำเนินการที่จะส่งผลกระทบต่อความมั่นคงของไทยและความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ การสอดแทรกการ ปจว./ปชส. ต่อประชาชน และเจ้าหน้าที่ทุกระดับของประเทศเพื่อนบ้าน เพื่อสร้างทัศนคติที่ดีต่อไทย

กำหนดแนวทางให้มีความร่วมมืออย่างจริงจัง และจริงใจ กับประเทศกัมพูชาในการแก้ไขปัญหา ยาเสพติด และผู้เข้าเมืองโดยผิดกฎหมายให้บังเกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม

๒.๓ ขั้นการทบทวน ทำการประเมินผลการปฏิบัติในแต่ละสายงานของหน่วยต่างๆ ทบทวนสรุปบทเรียน และนำมาพัฒนาให้เกิดประสิทธิภาพ จัดการด้านสิทธิกำลังพล การตรวจเยี่ยมบำรุงขวัญ และการปรนนิบัติบำรุงยุทโธปกรณ์ให้สามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนการประสานหน่วยบัญชาการนาวิกโยธินเกี่ยวกับความต้องการกำลังรบ การฝึกและการจัดกำลังต่อไป

๓. วัตถุประสงค์ของวิธีหรือแนวทางปฏิบัติที่เป็นเลิศ
เป้าหมาย

๑. ร้อยละของความสำเร็จของการซ่อมบำรุงยูทิลิตี้สำเร็จตามแผนงานที่กำหนดในแต่ละ งบประมาณ ร้อยละ ๙๐

๒. ร้อยละของความถูกต้อง ครบถ้วน ทันสมัยของข่าวสาร ร้อยละ ๘๐

๓. ระดับความสำเร็จของระบบงานด้านการข่าวของ กองบัญชาการป้องกันชายแดนจันทบุรี และตราด มีประสิทธิภาพสามารถผลิตข่าวกรองที่มีคุณภาพเป็นที่ยอมรับและตอบสนองต่อความต้องการของกองทัพเรือ ระดับ ๔

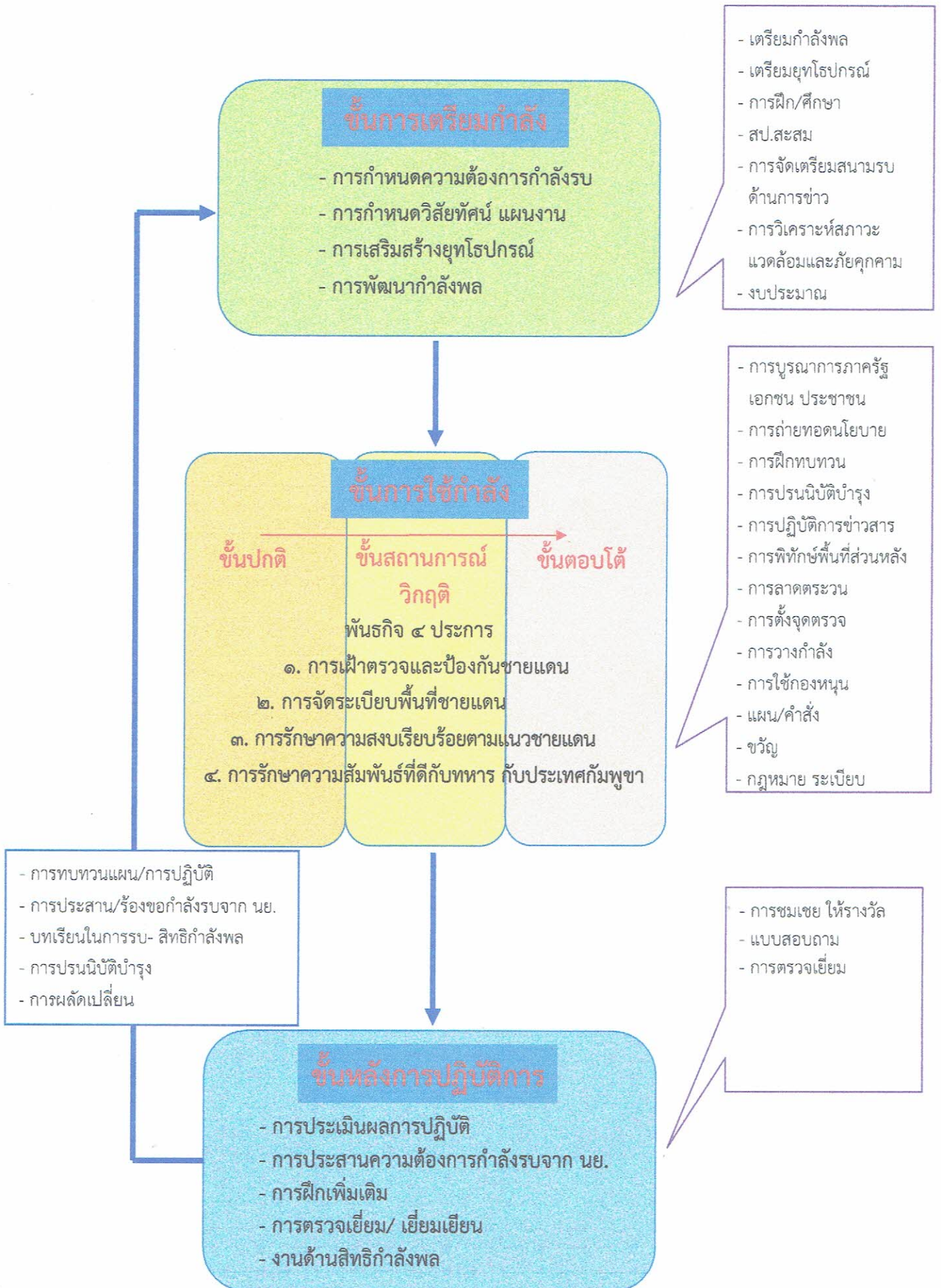
๔. ร้อยละของความสำเร็จในการจัดกำลัง ของกองบัญชาการป้องกันชายแดนจันทบุรีและตราด ในการวางกำลังลาดตระเวนเฝ้าตรวจหรือรับสถานการณ์ในพื้นที่รับผิดชอบตลอด ๒๔ ชม. ร้อยละ ๙๐

๕. ร้อยละของความสำเร็จของความพร้อมของกำลังในการออกปฏิบัติราชการ ร้อยละ ๙๐

๖. ร้อยละของความสำเร็จในการจัดกำลังเข้าดำเนินการ/สนับสนุนการป้องกันและปราบปรามยาเสพติด ตามที่ได้รับการร้องขอ ร้อยละ ๙๐

๗. ร้อยละของความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนงาน/โครงการในการป้องกันยาเสพติด ร้อยละ ๙๐

ลำดับขั้นตอนการดำเนินงานกิจกรรมพัฒนา (Flow Chart) ของวิธีหรือแนวทางปฏิบัติที่เป็นเลิศ



๔. ผลการดำเนินการ

๔.๑ ไม่มีการรุกร้าอธิปไตย จากประเทศเพื่อนบ้าน โดยมีการปะทะครั้งล่าสุด เมื่อเดือน ธ.ค.๕๕

๔.๒ หน่วยทหารทั้งสองฝ่าย ตั้งแต่ระดับล่าง ได้ร่วมมือกันแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น เพื่อมิให้ปัญหาขยายจนเกิดการใช้กำลัง

๔.๓ สามารถรักษาผลประโยชน์ของชาติ ทรัพยากร ที่มีอยู่ตามแนวชายแดน

๔.๔ ประชาชน ในพื้นที่หมู่บ้านตามแนวชายแดน มีความปลอดภัย สามารถดำรงชีพอยู่ได้ด้วยความสะดวก

๔.๕ สามารถจำกัดการแพร่ระบาดของยาเสพติดได้อย่างชัดเจน

๔.๖ สามารถแก้ไขปัญหาการปล้นราษฎรตามแนวชายแดน

๔.๗ สามารถลดปัญหาการลักลอบค้าแรงงานผิดกฎหมาย และผู้หลบหนีเข้าเมืองโดยผิดกฎหมาย

๔.๘ หน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน รวมทั้งประชาชนในพื้นที่ ให้ความร่วมมือเป็นอย่างดี ในการปฏิบัติงาน รวมทั้งการให้ข้อมูลและข่าวสาร ที่เป็นประโยชน์กับกองทัพเรือ

๔.๙ กองทัพเรือได้รับชื่อเสียงจากการปฏิบัติงานป้องกันชายแดน ของ กองบัญชาการป้องกันชายแดน จันทบุรีและตราด

๔.๑๐ สถิติการจับกุมสิ่งผิดกฎหมาย

๔.๑๐.๑ การจับกุมยาเสพติด

หน่วย	จำนวนครั้ง	ผู้ต้องหา	ของกลาง						หมายเหตุ
			ยาบ้า(เม็ด)	ไอซ์(กรัม)	กัญชา	กระท่อม	รดยนต์	จยย.	
กปช.จต.									
ต.ค.๕๗	๑๑	๑๒	๒,๓๕๐	๓๔.๒๓	-	-	๒	-	-
พ.ย.๕๗	๒๐	๒๖	๒๙	๓.๙๓	๓๑๘.๒๕	-	-	-	-
ธ.ค.๕๗	๑๐	๑๓	๑๓๙	-	๑๒.๐๘	-	-	-	-
ม.ค.๕๘	๑๔	๑๕	๓๗๒	๔๙	๕๐๐	-	๑	๓	-
ก.พ.๕๘	๘	๒๘	๔๕๔	๑.๕๑	๑.๒๕	-	-	-	-
มี.ค.๕๘	๒๔	๓๔	๑,๓๔๑.๕	๓.๖๐	๑๖๘	-	๖	-	-
เม.ย.๕๘	๖	๖	๔๓๔	๐.๓๐	-	-	๒	๑	-
รวม	๙๓	๑๓๔	๑,๑๑๙.๕	๙๒.๕๗	๘๒๑.๕๘	-	๑๑	๔	-

๔.๑๐.๒ การจับกุมบุคคลต่างด้าวหลบหนีเข้าเมือง

หน่วย	เข้าประเทศไทย				ออกนอกประเทศไทย				รวมทั้งหมด				ผู้นำพา
	ครั้ง	ชาย	หญิง	รวม	ครั้ง	ชาย	หญิง	รวม	ครั้ง	ชาย	หญิง	รวม	
กปช.จต.													
ต.ค.๕๗	๔	๑๔	๕	๑๙	๘	๑๘	๙	๒๗	๑๒	๓๒	๑๔	๕๖	๑
พ.ย.๕๗	๘	๑๖	๕	๒๑	๕	๑๖	๘	๒๙	๑๓	๓๒	๑๓	๕๕	๕
ธ.ค.๕๗	๘	๓๕	๗	๔๒	๔	๒๗	๑๘	๒๙	๑๒	๖๒	๒๕	๘๗	-
ม.ค.๕๘	๑๐	๑๒	๖	๑๘	๖	๘๐	๒๗	๑๐๗	๑๖	๙๒	๓๓	๑๒๕	๑
ก.พ.๕๘	๗	๕๐	๑๖	๖๖	๔	๓๒	๘	๔๐	๑๑	๘๒	๒๔	๑๐๖	๑
มี.ค.๕๘	๕	๑๒	๕	๑๗	๙	๓๒	๑๕	๕๗	๑๔	๔๔	๒๐	๖๔	-
เม.ย.๕๘	๑๐	๔๓	๓๐	๗๓	๑๖	๒๑๔	๑๑๑	๓๒๕	๒๖	๒๕๗	๑๔๑	๓๙๘	๖
รวม	๕๒	๑๘๒	๗๔	๒๕๖	๕๒	๔๑๙	๑๙๖	๕๙๔	๑๐๔	๖๐๑	๒๗๐	๘๗๑	๑๔

๔.๑๐.๓ การจับกุมผู้กระทำผิด พ.ร.บ.ป่าไม้

หน่วย	ครั้ง	ของกลาง										ผู้ต้องหา	
		ไม้แปรรูป (แผ่น)	ไม้ท่อน	ไม้ต้น	พื้นที่บุกรุก (ไร่/งาน/ตรว.)	รถยนต์	จยย.	เรือ	เลื่อยยนต์	แมคโฮย	มีดขอ		
กปช.จต.													
ต.ค.๕๗	๑๕	-	๒๓๘	-	๑๐๒/๐/๐	-	-	๑	๑	-	-	๓	
พ.ย.๕๗	๓	๒๕๓	๕๕	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ธ.ค.๕๗	๓	๑๖	๔	๒	-	-	-	-	-	-	๔	๓	
ม.ค.๕๘	๔	-	๑๓	๑	๗/๐/๗๔	๑	-	-	๑	-	๑	๑	
ก.พ.๕๘	๓	-	๓๒	-	๗/๐/๔๓	-	-	-	๒	-	-	๑	
มี.ค.๕๘	๘	๑๐	๑๕	-	๖/๐/๕๙	-	-	-	๑	๒	๑	๑๕	
เม.ย.๕๘	๕	๒	๑๑	๑	๖๐/๐/๐	-	-	-	๑	-	-	๑	
รวม	๔๑	๒๘๑	๓๖๗	๔	๑๘๒/๐/๑๖๖	๑	-	๑	๖	๒	๖	๒๓	

๔.๑๐.๔ การจับกุมสินค้าหลบเลี่ยงภาษี

หน่วย	จำนวนครั้ง	ผู้ต้องหา	ของกลาง	หมายเหตุ
กปช.จต.				
ต.ค.๕๗	๔	๕	บุหรีต่างประเทศ ๒,๖๑๐ ซอง	
พ.ย.๕๗	๖	๖	บุหรีต่างประเทศ ๘๐๖ ซอง	
ธ.ค.๕๗	๒	๒	บุหรีต่างประเทศ ๘๐ ซอง	
ม.ค.๕๘	๑	๑	บุหรีต่างประเทศ ๕๐ ซอง	
ก.พ.๕๘	-	-	-	
มี.ค.๕๘	๑	๒	บุหรีต่างประเทศ ๒,๒๐๐ ซอง	
เม.ย.๕๘	๓	๔	บุหรีต่างประเทศ ๓๕๐ ซอง	
รวม	๑๗	๒๐	บุหรีต่างประเทศ ๖,๐๙๖ ซอง	

๔.๑๐.๕ การโจรกรรมรถยนต์

หน่วย	จำนวนครั้ง	ผู้ต้องหา	ของกลาง	หมายเหตุ
กปช.จต.				
ต.ค.๕๗	๑	-	รถจักรยานยนต์ จำนวน ๑ คัน	-
พ.ย.๕๗	-	-	-	-
ธ.ค.๕๗	๑	๒	รถยนต์ ๑ คัน	-
ม.ค.๕๘	๒	๒	รถจักรยานยนต์ ๔๕ คัน (เก่าและใหม่)	-
ก.พ.๕๘	๑	๑	รถจักรยานยนต์ ๑ คัน	-
มี.ค.๕๘	๑	๑	รถจักรยานยนต์ ๑ คัน	
เม.ย.๕๘	๑	๑	รถจักรยานยนต์ ๑ คัน	
รวม	๗	๗	รถยนต์ ๑ คัน รถจักรยานยนต์ จำนวน ๔๙ คัน	-

๕. บทเรียนที่ได้รับ

การดำเนินการป้องกันชายแดนของ กปช.จต. ทำให้ทราบถึงความสำคัญของทุกภาคส่วนที่มีส่วนร่วมในการรักษาอธิปไตยและรักษาผลประโยชน์ของชาติ อันจะธำรงไว้ซึ่งสถาบันชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ โดยชี้ให้เห็นผลปรากฏ ดังนี้

๑. ความสัมพันธ์อันดี ของกำลังทหารทั้ง ๒ ฝ่าย จะช่วยให้สามารถแก้ไขปัญหาดังกล่าวที่เกิดขึ้นได้ตามแนวชายแดนได้

๒. ประชาชน ที่อาศัยตามแนวชายแดน คือปัจจัยสำคัญที่จะนำไปสู่ความสำเร็จหรือล้มเหลว ยามมีการรบ

๓. สภาพภูมิประเทศที่เสียเปรียบ ในการปฏิบัติการทางทหาร ต้องชดเชยด้วยเครื่องมือ และเทคโนโลยี ที่ทันสมัย

๔. การพัฒนาองค์บุคคล อยู่ตลอดเวลาเป็นสิ่งที่ไม่อาจละเลย

๕. ขวัญ คืออำนาจกำลังรบที่มีค่าสูง

๖. สถานการณ์ที่เกิดขึ้น บริเวณชายแดน มีปัญหาของ จนท.ทหาร เพียงลำพังแต่เป็นหน้าที่ของทุกส่วน ทุกฝ่าย และทุกระดับ จนถึงระดับชาติที่ต้องร่วมกันแก้ปัญหา เพราะมีความเชื่อมโยงในสถานการณ์ความมั่นคง เศรษฐกิจ และสังคม

๖. ปัจจัยความสำเร็จ

เพื่อให้การดำเนินงานตามแผนป้องกันชายแดน บรรลุความมุ่งหมายและเจตนารมณ์ของ ผู้บังคับบัญชา ประกอบด้วยปัจจัยหลักแห่งความสำเร็จที่ดำเนินการ ๕ ประการ ดังนี้

๑. ประสิทธิภาพในการสื่อสารถ่ายทอดยุทธศาสตร์ ทิศทางการนำองค์กร และแผนการป้องกันชายแดน เพื่อสร้างความเข้าใจกับกำลังพลทุกระดับให้สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนด

๒. การให้ความสำคัญ และแรงผลักดัน ของผู้บังคับบัญชาทุกระดับ ในการสนับสนุนและกำกับดูแลผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมอบนโยบายและกำหนดมาตรการเพื่อแก้ไขปัญหา เพื่อให้การปฏิบัติงานของหน่วยงานเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

๓. ความต่อเนื่องในการติดตามการเปลี่ยนแปลงของสถานะแวดล้อมด้านความมั่นคง และแนวโน้มการพัฒนาขีดความสามารถกำลังรบในภูมิภาค รวมทั้งข้อมูลสำคัญอื่นๆ ซึ่งจะทำให้หน่วยทราบข้อมูลข่าวสารสำคัญสำหรับประกอบการวางแผนวางแนวทางรองรับการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ได้ทันต่อสถานการณ์

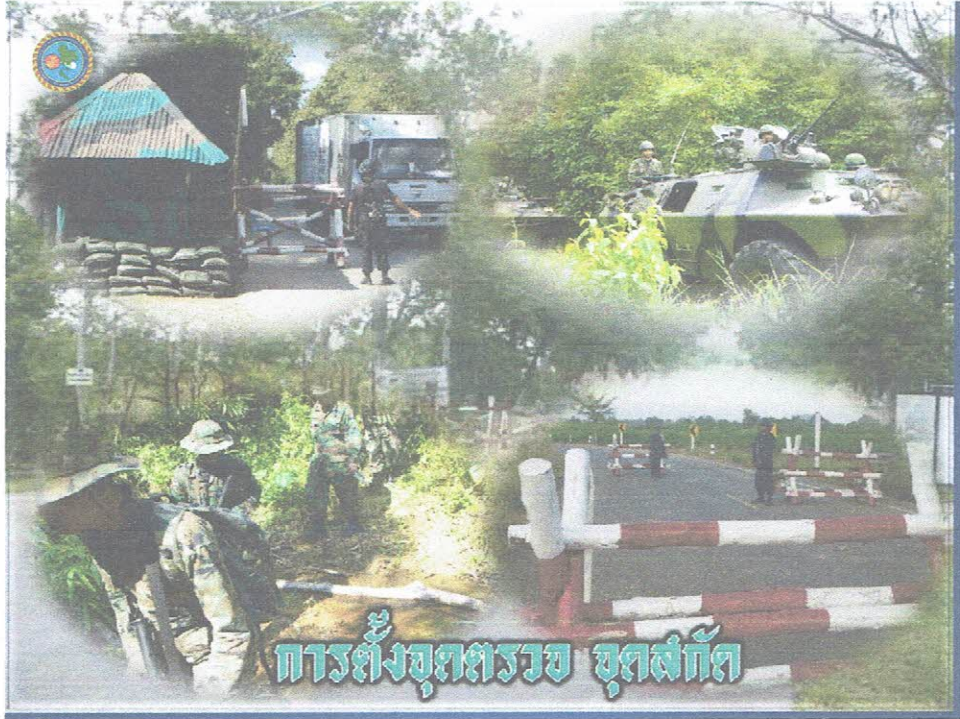
๔. ความทุ่มเท การมีส่วนร่วม และการรู้หน้าที่ ภายใต้อำนาจการมีความรู้ความเข้าใจที่เพียงพอของกำลังพลทุกระดับ การเผยแพร่ที่ได้รับการยอมรับ ตลอดจนจนให้ความสำคัญกับการทำงานเป็นทีม มีความรับผิดชอบ มีวินัย

๕. การให้การสนับสนุนจาก ประชาชน หมู่บ้านชายแดน และหน่วยงานต่างๆ

๗. การเผยแพร่ที่ได้รับการยอมรับ

ดำเนินการปฏิบัติการจิตวิทยาเชิงรุกเพื่อเสริมสร้างภาพลักษณ์ เพื่อลดระดับและขนาดของปัญหาความขัดแย้งในพื้นที่ ควบคู่กับดำเนินการประชาสัมพันธ์อย่างกว้างขวาง ทันต่อสถานการณ์ต่อกลุ่มเป้าหมายต่างๆ ในลักษณะประชาสัมพันธ์เชิงรุก โดยใช้สื่อการประชาสัมพันธ์ที่ทันสมัยทุกประเภททั้งของทางราชการและสื่อมวลชนทั่วไป โดยกระทำทั้งทางกว้างและทางลึก โดยการประสานความร่วมมือกับส่วนราชการต่างๆ ภาคเอกชนและบรรดาสื่อมวลชนทุกแขนง เพื่อเผยแพร่ข่าวสาร และข้อเท็จจริงที่เกี่ยวกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้นอย่างถูกต้องทันเวลา การแถลงข่าว สิ่งตีพิมพ์ การเผยแพร่ภาพหรือบทความในระดับหน่วยงาน ที่มีมาตรการควบคุมอย่างรัดกุม และมีประสิทธิภาพ จากการดำเนินการดังกล่าว ทำให้ประชาชนทุกระดับได้รับข่าวสารที่ถูกต้อง ครบถ้วน เข้าใจการปฏิบัติงานของทางราชการ ตลอดจนให้การสนับสนุนการปฏิบัติ ทำให้เกิดความรัก ความเข้าใจ และชื่นชมผลการปฏิบัติงานของทางราชการ ให้การสนับสนุนการปฏิบัติงานจนสำเร็จ ด้วยดีและมีประสิทธิภาพ





การตั้งจุดตรวจ จุดสกัด



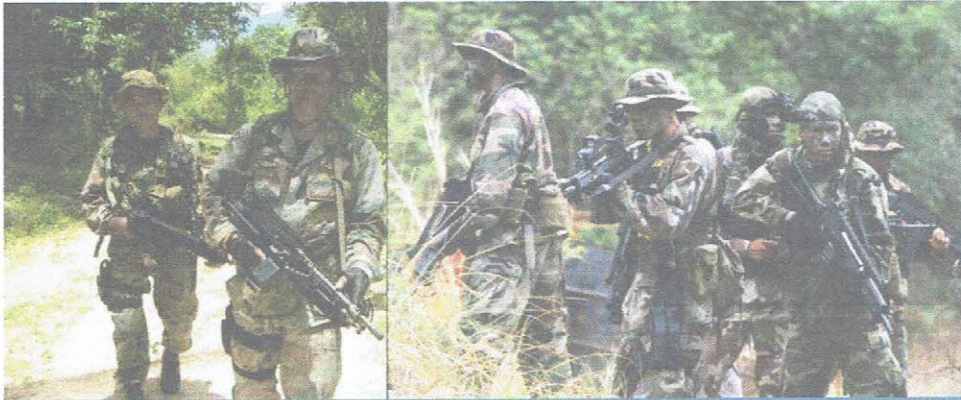
การเตรียมกำลัง กรม ร. เคลื่อนที่เร็ว



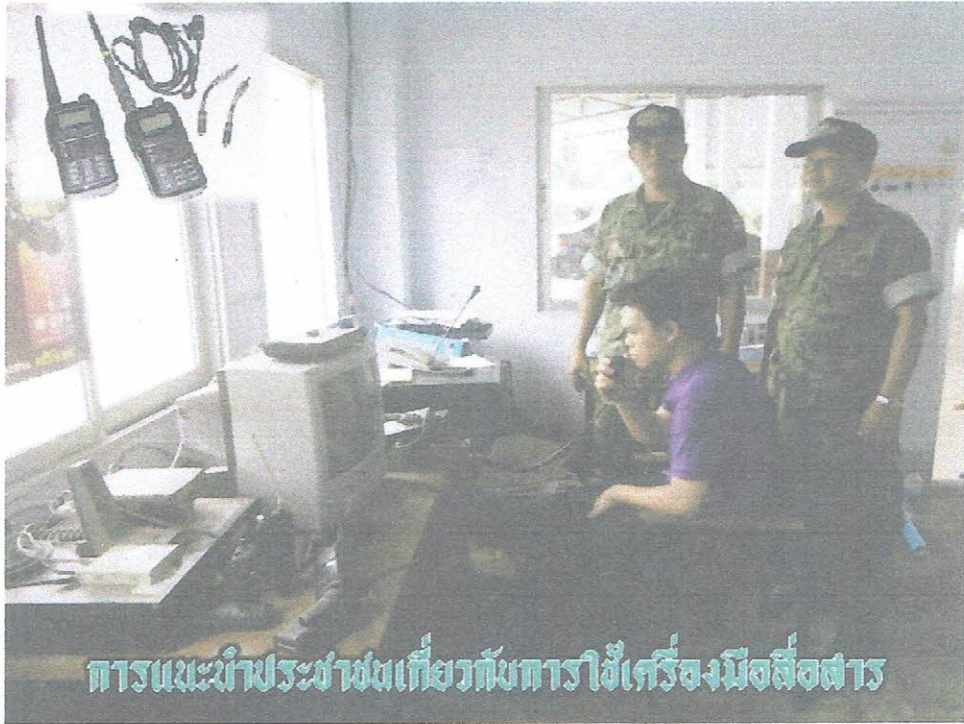




การส่งเสบียงทำส่งรบขบขตั้งค่าย ป.เรือบ



การยึดทำส่งสาทรระดมเขียเต้า



ตรวจถูกต้อง

น.อ.

(สมรภูมิ จันท)


ทก.กพ.กปช.จต.

๙๙ มี.ย.๕๘

ผนวก ข
ใบสมัครขอรับรางวัลการจัดการความรู้ของกองทัพเรือ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๘
(Navy KM Awards 2015)

ชื่อหน่วย : ..กองบัญชาการป้องกันชายแดนจันทบุรีและตราด.....
ชื่อผู้ประสาน น.อ.ขวัญเมือง ทองซ้อย..... ตำแหน่ง ..ผช.ทก.กพ.กปช.จต.....
สังกัด ..กองบัญชาการป้องกันชายแดนจันทบุรีและตราด. เบอร์โทรศัพท์ ๓๗๗๙๙.....
เบอร์โทรศัพท์มือถือ ๐๘๗-๘๑๒๐๗๒๖..... เบอร์โทรสาร ๓๗๙๓๓.....
e - mail ..person.chantrat@gmail.com.....

ตรวจถูกต้อง

น.อ. 
(สมรภูมิ จันท)
ทก.กพ.กปช.จต.
๑๑ มิ.ย.๕๘

ผนวก ค

แบบเสนอรายงานพร้อมเอกสารหรือหลักฐานประกอบการขอรับรางวัล
การจัดการความรู้ของ ทร. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๘

๑. ข้อมูลพื้นฐาน

๑.๑ ชื่อหน่วยงาน : กองบัญชาการป้องกันชายแดนจันทบุรีและตราด

๑.๒ วิสัยทัศน์ “กองบัญชาการป้องกันชายแดนจันทบุรีและตราด เป็นกองกำลังป้องกันชายแดนที่สามารถเอาชนะภัยคุกคามได้ทุกรูปแบบภายใต้การบริหารจัดการเชิงคุณภาพ และเป็นที่ศรัทธาของประชาชน”

๑.๓ พันธกิจ

๑.๓.๑ ฝึกกำลังทั้งสิ้นในพื้นที่ เพื่อป้องกันชายแดน การรักษาผลประโยชน์ของชาติทั้งทางบกและทางทะเล

๑.๓.๒ การเตรียมสนามรบ ด้วยการจัดระบบป้องกันเพื่อจัดระเบียบพื้นที่ชายแดน ให้กับหมู่บ้านตามแนวชายแดน การเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับประเทศกัมพูชา ตั้งแต่ในยามปกติ

๑.๓.๓ ศักยภาพของหน่วยในการรักษาความมั่นคงในพื้นที่ชายแดน การรักษาความมั่นคงภายในและการกวาดล้างทุ่นระเบิดตามแนวชายแดน เพื่อประโยชน์สุขของประชาชน

๑.๓.๔ บริหารจัดการภายใต้กรอบการบริหารบ้านเมืองที่ดี

๑.๔ เป้าประสงค์หลักของกองบัญชาการป้องกันชายแดนจันทบุรี และ ตราด

เป้าประสงค์ของ กปช.จต. มีความเชื่อมโยงกับเป้าประสงค์ของ ทร. ตามแผนยุทธศาสตร์ของ ทร. ปี พ.ศ.๒๕๕๕ - ๒๕๕๘

๑.๔.๑ เป้าประสงค์ที่ ๑ กองบัญชาการป้องกันชายแดนจันทบุรีและตราด มีความพร้อมในการปฏิบัติงานตามภารกิจ รวมทั้งได้รับการพัฒนาและเสริมสร้างให้เพียงพอตามขีดความสามารถที่ต้องการ

๑.๔.๑.๑ กำลังรบหลักของกองบัญชาการป้องกันชายแดนจันทบุรีและตราด มีความพร้อม

๑.๔.๑.๒ กำลังรบได้รับการพัฒนาและเสริมสร้างให้เพียงพอตามขีดความสามารถที่ต้องการตามยุทธศาสตร์กองทัพเรือ

๑.๔.๒ เป้าประสงค์ที่ ๒ สถาบันพระมหากษัตริย์มีความปลอดภัยและได้รับการเทิดทูนอย่างสมพระเกียรติ

๑.๔.๒.๑ สถาบันพระมหากษัตริย์มีความปลอดภัย

๑.๔.๒.๒ สถาบันพระมหากษัตริย์ได้รับการเทิดทูนอย่างสมพระเกียรติ

๑.๔.๓ เป้าประสงค์ที่ ๓ อธิปไตยของชาติทางทะเลและทางบกในความรับผิดชอบของกองบัญชาการป้องกันชายแดนจันทบุรีและตราด มีความปลอดภัยคุกคามทางทหาร

- อาณาเขตของชาติทางทะเลและทางบกในความรับผิดชอบของกองบัญชาการป้องกันชายแดนจันทบุรีและตราด ไม่ถูกรุกล้ำจากภัยคุกคามทางทหารนอกประเทศ

๑.๔.๔ เป้าประสงค์ที่ ๔ ผลประโยชน์ของชาติทางทะเลได้รับความคุ้มครองและรักษาให้ปลอดภัยจากภัยคุกคามทุกรูปแบบ

- ผลประโยชน์ของชาติทางทะเลได้รับความคุ้มครองและรักษาอย่างต่อเนื่อง

๑.๔.๕ เป้าประสงค์ที่ ๕ การปฏิบัติเพื่อการสนับสนุนงานเพื่อความมั่นคง การบรรเทาสาธารณภัย การช่วยเหลือประชาชน และการแก้ไขปัญหาของชาติให้ได้ตามที่ร้องขอหรือมอบหมาย

๑.๔.๕.๑ การสนับสนุนงานยุทธศาสตร์การพัฒนาความมั่นคงตามแนวชายแดนที่ได้รับการส่งเสริมและสนับสนุน

๑.๔.๕.๒ ประชาชนที่ประสบภัยธรรมชาติในพื้นที่รับผิดชอบหรือพื้นที่ที่ได้รับมอบหมายได้รับการช่วยเหลือ และบรรเทาสาธารณภัยได้ตามที่ได้รับการร้องขอ

๑.๔.๕.๓ พื้นที่รับผิดชอบของกองบัญชาการป้องกันชายแดนจันทบุรีและตราดปราศจากปัญหาเสพติด

๑.๔.๖ เป้าประสงค์ที่ ๖ ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศฝ่ายทหารได้รับการส่งเสริม และดำรงความสัมพันธ์อย่างต่อเนื่อง

๑.๔.๖.๑ ความร่วมมือระหว่างประเทศฝ่ายทหารของกองทัพเรือได้รับการส่งเสริมอย่างต่อเนื่อง

๑.๔.๖.๒ ความร่วมมือในการปฏิบัติการด้านความมั่นคงระหว่างประเทศของกองบัญชาการป้องกันชายแดนจันทบุรีและตราด มีการปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง

๑.๔.๗ เป้าประสงค์ที่ ๗ กำลังพลของกองบัญชาการป้องกันชายแดนจันทบุรีและตราด มีขวัญกำลังใจและมีความผาสุกในการปฏิบัติงาน

- กำลังพลของกองบัญชาการป้องกันชายแดนจันทบุรีและตราด มีขวัญกำลังใจและมีความผาสุกในการปฏิบัติงาน

๑.๔.๘ เป้าประสงค์ที่ ๘ ประชาชนได้รับโอกาสเข้ามามีส่วนร่วมในกระบวนการทำงานของกองบัญชาการป้องกันชายแดนจันทบุรีและตราด

- ประชาชนในพื้นที่ปฏิบัติการของหน่วยเฉพาะกิจกองบัญชาการป้องกันชายแดนจันทบุรีและตราด ได้รับโอกาสเข้ามามีส่วนร่วมในกระบวนการทำงานเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงในพื้นที่/การปฏิบัติกิจกรรมอื่น ๆ

๑.๔.๙ เป้าประสงค์ที่ ๙ พัฒนาระบบการทำงานหลักกองบัญชาการป้องกันชายแดนจันทบุรีและตราด ให้ตอบสนองต่อแนวความคิดทางยุทธศาสตร์ ตามยุทธศาสตร์กองทัพเรือ

๑.๔.๙.๑ การทำงานด้านการข่าวของกองบัญชาการป้องกันชายแดนจันทบุรีและตราด ได้รับการพัฒนา

๑.๔.๙.๒ การทำงานด้านกิจการพลเรือนของกองบัญชาการป้องกันชายแดนจันทบุรีและตราด ได้รับการพัฒนา

๑.๔.๙.๓ การทำงานด้านการบริหารจัดการ และงบประมาณของกองบัญชาการป้องกันชายแดนจันทบุรีและตราดได้รับการพัฒนา

๑.๔.๑๐ เป้าประสงค์ที่ ๑๐ พัฒนาองค์กรกองบัญชาการป้องกันชายแดนจันทบุรีและตราด ให้มีคุณภาพตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ

- การพัฒนาองค์กรกองบัญชาการป้องกันชายแดนจันทบุรีและตราด เป็นไปตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (Public Sector Management Quality Award : PMQA)

๑.๔.๑๑ เป้าประสงค์ที่ ๑๑ การจัดการความรู้ของกองบัญชาการป้องกันชายแดนจันทบุรีและตราด เป็นมาตรฐาน เพื่อการพัฒนาองค์กร และบุคลากร

ภารกิจ การปฏิบัติการป้องกันชายแดนไทย - กัมพูชา และรักษาความมั่นคงในพื้นที่จังหวัดจันทบุรีและจังหวัดตราด ทั้งทางบก และทางทะเล ตั้งแต่ปัจจุบัน จนกว่าจะประกาศวัน ป. ตามแผนป้องกันประเทศเพื่อรักษาอธิปไตย และสถาปนาความมั่นคงตามแนวชายแดนให้เกิดความสงบเรียบร้อยในพื้นที่รับผิดชอบ

๒. ปัจจัยที่สนับสนุนการจัดการความรู้

๒.๑ ผู้บังคับบัญชาาระดับสูงของ กองบัญชาการป้องกันชายแดนจันทบุรีและตราด มีความเข้าใจและสนใจในเรื่องการจัดการความรู้ให้ความสำคัญของการจัดการความรู้ โดยลงคำสั่งกองบัญชาการป้องกันชายแดนจันทบุรีและตราด (เฉพาะ) ที่ ๑๓๙๕/๒๕๕๕ ลง ๒๙ พ.ย.๕๕ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดการความรู้ของ กปช.จต. โดยมี เสนาธิการป้องกันชายแดนจันทบุรีและตราดเป็นประธานกรรมการอำนวยการ และ ผู้บังคับหน่วยขึ้นตรงกับหัวหน้าหน่วยในสังกัดกองบัญชาการป้องกันชายแดนจันทบุรีและตราด เป็นกรรมการจัดการความรู้

- การมีส่วนร่วมในกิจกรรมการจัดการความรู้

- ในปี พ.ศ.๕๖ พ.ร.ต.สมปอง สังข์สุวรรณ รองผู้บัญชาการป้องกันชายแดนจันทบุรีและตราด กรุณา มาเป็นประธานในพิธีเปิดการจัดนิทรรศการการจัดการความรู้ของกองบัญชาการป้องกันชายแดนจันทบุรีและตราด เมื่อ ๑๔ ส.ค.๕๖ ณ ห้องประชุม กองบัญชาการป้องกันชายแดนจันทบุรีและตราด

- ในปี พ.ศ.๕๗ พ.ร.ต.सानนท์ ฝะเอม รองผู้บัญชาการป้องกันชายแดนจันทบุรีและตราด กรุณา มาเป็น ประธานพิธีเปิดการจัดนิทรรศการการจัดการความรู้ของกองบัญชาการป้องกันชายแดนจันทบุรีและตราด เมื่อ ๒๗ ส.ค.๕๖ ณ ห้องประชุม กองบัญชาการป้องกันชายแดนจันทบุรีและตราด

๒.๒ การดำเนินการที่เกื้อหนุนต่อการจัดการความรู้

- มีการแต่งตั้งคณะกรรมการจัดการความรู้ของกองบัญชาการป้องกันชายแดนจันทบุรีและตราด (เฉพาะ) ที่ ๑๓๙๕/๒๕๕๕ ลง ๒๙ พ.ย.๕๕ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดการความรู้ของ กปช.จต. เป็นคำสั่งยืน โดยมี กรรมการประกอบด้วยผู้บังคับหน่วยฯ หัวหน้าหน่วยงานในสังกัดกองบัญชาการป้องกันชายแดนจันทบุรีและตราด และทีมงานการจัดการความรู้

- การสื่อสารในองค์กร โทรศัพท์ส่วนกลาง มือถือ และกระดาดเขียนข่าวราชธานี

- วิธีการถ่ายทอดแผน KM สู่ผู้ปฏิบัติและผู้เกี่ยวข้อง เป็นบันทึกสั่งการ โดยในปี พ.ศ.๕๘ เป็นไปตาม บันทึก กพ.กปช.จต. ที่ ต่อ กปช.จต. เลขรับ ๘๓๓/๕๘ ลง ๑ เม.ย.๕๘ เรื่อง ขออนุมัติแผนการจัดการความรู้ กปช.จต. ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๘

- การกระจายอำนาจและลดกระบวนงานที่ไม่จำเป็น โดยมีการมอบหมายให้หน่วยในสังกัดได้มีการ จัดการความรู้ ให้กับกำลังพลที่ปฏิบัติงานในพื้นที่ อาทิเช่น หน่วยเฉพาะกิจนาวิกโยธินจันทบุรี หน่วยเฉพาะกิจ นาวิกโยธินตราด ศูนย์ปฏิบัติการพิเศษ ๖๑ และศูนย์จัดระบบป้องกันเพื่อจัดระเบียบพื้นที่ชายแดนจันทบุรีและตราด

- พื้นที่/สถานที่/เครื่องมือ/อุปกรณ์สนับสนุนสำหรับใช้พบปะเพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ ใช้พื้นที่ค่ายตากสิน ห้องประชุมกองบัญชาการป้องกันชายแดนจันทบุรีและตราด และสถานที่ของหน่วยในสังกัดมีการแจกจ่าย เอกสารการจัดการความรู้ในเรื่องต่าง ๆ ที่ได้ดำเนินการแล้ว ประกอบการแลกเปลี่ยนเรียนรู้

- รูปแบบการทำงานในองค์กร เป็นไปตามลำดับขั้นและตามสายงานที่เกี่ยวข้อง

๒.๓ เทคโนโลยีสารสนเทศสนับสนุนการจัดการความรู้

- ระบบอินทราเน็ต (Intranet) สำหรับสืบค้นข้อมูล

- กำลังพลสามารถเข้าใช้บริการระบบเครือข่ายได้อย่างสะดวก และเพียงพอต่อความต้องการ

- ระบบการจัดเก็บความรู้เป็นฐานข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์

๒.๔ ทักษะของกำลังพลในการจัดการความรู้

- ทีมงานการจัดการความรู้ มีความเข้าใจในกระบวนการจัดการความรู้เป็นอย่างดี แต่มีความจำเป็นต้อง หมุนเวียนกันมาปฏิบัติหน้าที่ราชการชายแดน จึงอาจทำให้ขาดความต่อเนื่องไปบ้าง ในช่วงที่มีการ ผลัดเปลี่ยนกำลังในแต่ละปีงบประมาณ

๒.๕ การวัดและประเมินผลการจัดการความรู้

- มีการออกแบบสอบถามเพื่อประเมินผลการจัดการความรู้ แล้วนำผลมาปรับปรุงแก้ไขในส่วนที่ได้รับ คำแนะนำและเสนอแนะโดยดำเนินการในรูปของคณะกรรมการฯ

๒.๖ การชมเชย ให้อาหารใจ และสร้างแรงจูงใจ

- จัดให้มีพิธีมอบวุฒิบัตรชมเชยหน่วยในสังกัดกองบัญชาการป้องกันชายแดนจันทบุรีและตราด ที่มีการจัดการความรู้ประจำปี ในวันจัดนิทรรศการ ณ ห้องประชุมกองบัญชาการป้องกันชายแดนจันทบุรีและตราด

- กำลังพลมีความตื่นตัวที่จะนำเสนอผลงานการจัดการความรู้ของหน่วยในปีต่อ ๆ ไปให้ดียิ่งขึ้น

- เป็นการสร้างแรงจูงใจอีกทางหนึ่ง ที่มีต่อการจัดการความรู้ของหน่วย

๓. การดำเนินการจัดการความรู้

๓.๑ นโยบายและวิสัยทัศน์การจัดการความรู้ เป็นไปตามที่หน่วยเหนือกำหนด

๓.๒ แผนการจัดการความรู้ เป็นไปตามบันทึก กพ.กปช.จต. ที่ ต่อ กปช.จต. เลขรับ ๘๓๓/๕๘ ลง ๑ เม.ย.๕๘ เรื่อง ขออนุมัติแผนการจัดการความรู้ กปช.จต. ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๘

๓.๓ การบ่งชี้ความรู้

- จัดการประชุมสัมมนา จำนวน ๒ ครั้ง เพื่อกำหนดวิธีหรือแนวทางปฏิบัติที่เป็นเลิศของหน่วย
- องค์กรความรู้ที่จำเป็นต่อวิธีหรือแนวทางการปฏิบัติที่เป็นเลิศของหน่วย เรื่อง การป้องกันชายแดนทางบกของกองบัญชาการป้องกันชายแดนจันทบุรีและตราด (จัดการความรู้โดย ยก.กปช.จต.) ✓

- องค์กรความรู้ที่หน่วยในการปฏิบัติงาน เพื่อให้เกิดผลการปฏิบัติที่เป็นเลิศ จำนวน ๓ องค์กรความรู้ คือ

- การจัดระบบป้องกันเพื่อจัดระเบียบพื้นที่ชายแดน (จัดการความรู้โดย ศปชต.กปช.จต.) ①

- การติดต่อประสานสัมพันธ์กับประเทศเพื่อนบ้าน (จัดการความรู้โดย สน.ปทก.กปช.จต.) ②

- การลาดตระเวนเฝ้าตรวจชายแดน (จัดการความรู้โดย ผก.นย.จันทบุรี) ③

๓.๔ การสร้างและแสวงหาความรู้

- เชิญคณะกรรมการการจัดการความรู้ของ กปช.จต. มาปรึกษาหารือ ระดมความคิด เพื่อให้ได้มาซึ่งวิธีหรือแนวทางการปฏิบัติที่เป็นเลิศ โดยมีทีมงานตามคำสั่งกองบัญชาการป้องกันชายแดนจันทบุรีและตราด (เฉพาะ) ที่ ๑๓๙๕/๒๕๕๕ ลง ๒๙ พ.ย.๕๕ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดการความรู้ของ กปช.จต.

๓.๕ การจัดเก็บความรู้ให้เป็นระบบ

- จัดเก็บความรู้ในระบบอินทราเน็ต (Intranet) ที่ศูนย์ข้อมูลร่วม กองยุทธการ กองบัญชาการป้องกันชายแดนจันทบุรีและตราด

๓.๖ การประมวลและกลั่นกรองความรู้

- ประมวลและกลั่นกรองให้ได้มา ซึ่งวิธีหรือแนวทางปฏิบัติที่เป็นเลิศของหน่วย โดยคณะกรรมการการจัดการความรู้ของกองบัญชาการป้องกันชายแดนจันทบุรีและตราด และคณะกรรมการของหน่วยในสังกัดกองบัญชาการป้องกันชายแดนจันทบุรีและตราด

๓.๗ การเข้าถึงความรู้

- โดยการแจกจ่ายเอกสารคู่มือองค์ความรู้ที่ได้มีการจัดการความรู้ในแต่ละปีงบประมาณ

- จัดเก็บความรู้ในระบบอินทราเน็ต (Intranet) ศูนย์ข้อมูลร่วม กองยุทธการ กองบัญชาการป้องกันชายแดนจันทบุรีและตราด อีกช่องทางหนึ่งเพื่อการเข้าถึงความรู้ของหน่วย

๓.๘ การแบ่งปันแลกเปลี่ยนเรียนรู้

- การเผยแพร่ถ่ายทอดความรู้ต่าง ๆ ของหน่วยครอบคลุมกำลังพลเป็นส่วนใหญ่ในแต่ละปีงบประมาณ แต่เนื่องจากการผลิตเปลี่ยนแปลงกำลังพลในทุกปีงบประมาณ การเผยแพร่ถ่ายทอดความรู้ต่าง ๆ ในช่วงต้น ๆ ของปีงบประมาณ จึงต้องใช้เวลาระยะหนึ่ง

๓.๙ การเรียนรู้

- มีการนำเอกสารการจัดการความรู้ ใช้ประกอบในการปฏิบัติงาน และแนะนำให้มีการสืบค้นความรู้ในระบบอินทราเน็ต (Intranet) ของหน่วย

๔. ผลผลิต

๔.๑ การอพยพประชาชนทางทะเล

๔.๒ การปฏิบัติต่อแรงงานต่างชาติ

๔.๓ การถวายความปลอดภัยสำหรับองค์พระมหากษัตริย์ พระราชินี พระรัชทายาท

๔.๔ การติดต่อประสานงานการอำนวยความสะดวก

- ๔.๕ การป้องกันการปนเปื้อนทำลายป่าไม้ในเขตรับผิดชอบ
- ๔.๖ การพัฒนาหลักสูตรวิธีทหารพรานนาวิกโยธิน
๕. ผลลัพธ์จากการดำเนินการจัดการความรู้
- กำลังพลได้รับความรู้ในเรื่องของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับงานในพื้นที่ชายแดน
 - กำลังพลได้รับความรู้ในเรื่องของการติดต่อประสานสัมพันธ์กับประเทศเพื่อนบ้าน
 - กำลังพลได้รับความรู้ในเรื่องของการลาดตระเวนเฝ้าตรวจชายแดน
๖. ส่วนเพิ่มเติม

ตรวจถูกต้อง

น.อ. 

(สมรภูมิ จันท)

ทก.กพ.กปช.จต.

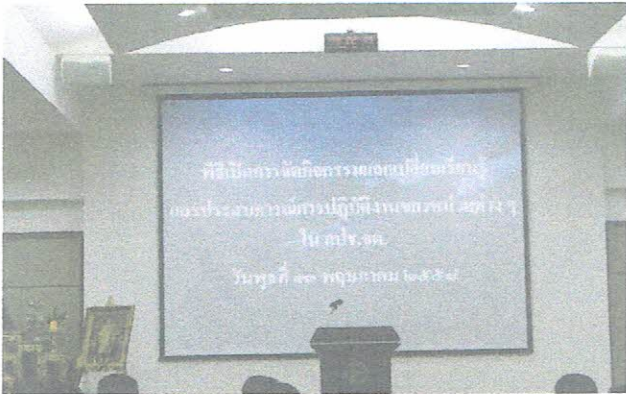
๑๑ มิ.ย.๕๘

การจัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้และประสบการณ์

การปฏิบัติงานของหน่วยต่างๆ ใน กปช.จต.

ณ ห้องประชุม บก.กปช.จต.

วันพุธที่ ๑๓ พฤษภาคม พ.ศ.๒๕๕๘



การจัดการความรู้ งบ.๕๖



การจัดการความรู้ ๖๗

