

บทสรุปผู้บริหาร

1. ภาพรวมของกองบัญชาการป้องกันชายแดนจันทบุรีและตราด

กองบัญชาการป้องกันชายแดนจันทบุรีและตราด เป็นหน่วยเฉพาะกิจของกองทัพเรือ มีภารกิจปฏิบัติการป้องกันชายแดน ไทย - กัมพูชา และรักษาความมั่นคงในพื้นที่จังหวัดจันทบุรีและจังหวัดตราด ทั้งทางบกและทางทะเล ตั้งแต่ปัจจุบันถึงวันปฏิบัติตามแผนป้องกันประเทศ เพื่อรักษาอธิปไตยและสถาปนาความมั่นคงตามแนวชายแดนให้เกิดความสงบเรียบร้อยในพื้นที่รับผิดชอบ ดำเนินการภายใต้วิสัยทัศน์ “เป็นกองกำลังป้องกันชายแดน รักษาความมั่นคงและความสงบเรียบร้อย รวมทั้งช่วยเหลือประชาชน ภายใต้การปฏิบัติงานที่เป็นมาตรฐาน ได้รับความเชื่อถือและเชื่อมั่นจากประชาชนและองค์กรทุกภาคส่วน” มีสมรรถนะหลักคือ เป็นหน่วยงานที่มีความชำนาญด้านการใช้กำลังทหารปฏิบัติการรักษาอธิปไตยตามแนวชายแดน และรักษาผลประโยชน์ของชาติ ทั้งทางบกและทางทะเล ด้านจังหวัดจันทบุรีและจังหวัดตราด ด้วยค่านิยม “CTBDC” C : Commitment ความรับผิดชอบ T : Teamwork การทำงานเป็นทีม B : Braverly ความกล้าหาญ D : Discipline ความมีวินัย C : Credible ความน่าเชื่อถือ และมีความมุ่งมั่นที่จะส่งมอบคุณค่าตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทั้งภายในและภายนอกกองทัพเรือ ดังนี้



พลเรือโท เติมชัย สุคนธมัต
ผู้บัญชาการป้องกันชายแดนจันทบุรีและตราด

- 1) การพิทักษ์และเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์ ให้มีความปลอดภัยสูงสุดและสมพระเกียรติ
- 2) การเฝ้าตรวจและป้องกันชายแดน เพื่อให้มั่นใจว่าแนวชายแดนมีความมั่นคงปลอดภัยทั้งจากภัยคุกคามภายในและภายนอกประเทศ รวมทั้งผลประโยชน์ของชาติทั้งทางบกและทางทะเลได้รับความคุ้มครอง โดยการจัดกำลังลาดตระเวนและเฝ้าตรวจพื้นที่ชายแดน ทั้งทางบก ทางทะเล และทางอากาศ
- 3) การจัดระเบียบพื้นที่ชายแดน จัดเตรียมพื้นที่การรบ จัดเตรียมกำลังประชาชนและการมีส่วนร่วมของประชาชน
- 4) การรักษาความมั่นคงในพื้นที่ เพื่อป้องกันและปราบปรามการกระทำผิดกฎหมายตามแนวชายแดนที่มีผลกระทบต่อความมั่นคงของชาติ
- 5) เสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับประเทศเพื่อนบ้าน สร้างความเข้าใจและความรู้สึกที่ดีต่อกัน ลดการขัดแย้งหรือข้อพิพาท
- 6) การช่วยเหลือประชาชนเมื่อเกิดภัยพิบัติต่าง ๆ
- 7) การเก็บกู้ทุ่นระเบิด

กองบัญชาการป้องกันชายแดนจันทบุรีและตราด มีโครงสร้างการนำองค์กร ประกอบด้วยหน่วยขึ้นตรง

4 หน่วย หน่วยขึ้นการควบคุมทางยุทธการ 7 หน่วย และหน่วยสนับสนุน 8 หน่วย และมีระบบงานที่สำคัญ 2 ระบบงาน คือ 1) ระบบงานสนับสนุนซึ่งเป็นกระบวนการในส่วนบัญชาการ 2) ระบบงานใช้กำลัง ซึ่งเป็นระบบงานที่อยู่ในกระบวนการหลักที่ส่งมอบคุณค่าให้กับผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ภาพ ก-1)



ภาพ ก -1 แสดงระบบงานที่ส่งมอบคุณค่าให้กับผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

2. การดำเนินการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ ของ กปช.จต.

ผู้บัญชาการป้องกันชายแดนจันทบุรีและตราด ให้ความสำคัญกับการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐตามแนวทางที่กองทัพเรือกำหนด ตั้งแต่ปี พ.ศ.2555 จนถึงปัจจุบัน ด้วยการประเมินองค์กรปรับปรุงองค์กร โดยมุ่งเน้นการสร้างแนวทางการปฏิบัติงานที่สำคัญอย่างเป็นระบบ มีการพัฒนาปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้กองบัญชาการป้องกันชายแดนจันทบุรีและตราด ผ่านการตรวจประเมิน (site visit) จาก อพคบ.ทร. ในทุกปีงบประมาณ (ภาพ ข-1) การดำเนินการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ ประจำปี พ.ศ.2566 ผู้บัญชาการป้องกันชายแดนจันทบุรีและตราด มีนโยบายมุ่งเน้นการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ตาม Model Thailand 4.0 โดยการทำงานที่สานพลังทุกภาคส่วน (Collaboration) มีคณะทำงานการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐของกองบัญชาการป้องกันชายแดนจันทบุรีและตราด รับผิดชอบการขับเคลื่อนแผนงานและกำหนดแนวปฏิบัติให้ทุกหน่วยงานดำเนินการ ตลอดจนปรับปรุงวิธีการทำงานให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน เพื่อยกระดับมาตรฐานการปฏิบัติงานของกองบัญชาการป้องกันชายแดนจันทบุรีและตราด ให้ก้าวทันตามกระแสการเปลี่ยนแปลงสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ และการคิดค้นนวัตกรรม โดยมีการดำเนินการ ดังนี้



ภาพ ข-1 พิธีมอบรางวัล PMQA

1. ระบบราชการที่เปิดกว้างและการบูรณาการกับทุกภาคส่วน การนำองค์กรแบบบูรณาการ

ผู้บัญชาการป้องกันชายแดนจันทบุรีและตราด มีความโดดเด่นในการนำองค์กรตั้งแต่การร่วมกันกำหนดนโยบาย “กินอ้ม นอนหลับ ฝึกหนัก” ที่เน้นการมีส่วนร่วมของบุคลากรภายในองค์กรควบคู่กับนโยบายการปฏิบัติงานให้บุคลากรทำงานบนพื้นฐานคุณธรรม ร่วมต่อต้านทุจริต จัดทำแผนยุทธศาสตร์ สร้างเสริมคุณธรรม จริยธรรม และการป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบ ให้หน่วยต่าง ๆ นำไปปฏิบัติร่วมรับผิดชอบในการดำเนินงาน ยึดวัฒนธรรมการนำองค์กรที่สี่บทอด



ภาพ ข-2 วัฒนธรรมการนำองค์กร

ต่อกันมาจากอดีตสู่ปัจจุบันภายใต้ตัวลี “นำดี ตามดี” (ภาพ ข-2) เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานนำองค์กรสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ มุ่งเน้นการทำงานที่เชื่อมโยงและบูรณาการร่วมกับส่วนราชการในพื้นที่จังหวัดจันทบุรีและจังหวัดตราด ภายใต้แผนงาน/โครงการ การพัฒนาเพื่อเสริมความมั่นคงของชาติ การบูรณาการแลกเปลี่ยนข่าวสารในการป้องกันและปราบปรามยาเสพติด การบูรณาการตามแผนพิทักษ์ทรัพยากรป่าไม้ เพื่อสนับสนุนงานของมูลนิธิอนุรักษ์ป่ารอยต่อ 5 จังหวัด ในการแก้ปัญหาไฟป่าและปัญหาช้างป่า สร้างเครือข่ายการช่วยเหลือและบรรเทาสาธารณภัยร่วมกับ ปก.จังหวัด รวมทั้งการบูรณาการด้านความมั่นคงกับประเทศเพื่อนบ้าน ผ่านกลไกของคณะกรรมการชายแดนส่วนภูมิภาค ไทย - กัมพูชา เพื่อร่วมมือกันแก้ไขปัญหา และสร้างความเข้าใจของทั้งสองประเทศอย่างยั่งยืน (ภาพ ข-3) และสื่อสารเปิดเผยข้อมูลสู่สาธารณะให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอกได้ทราบ เพื่อสร้างความมั่นใจต่อการบริหารงานของกองบัญชาการป้องกันชายแดนจันทบุรีและตราด



ภาพ ข-3 การสนับสนุนมูลนิธิป่ารอยต่อ 5 จังหวัด

2. ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลางด้วยการสร้างการมีส่วนร่วมกับประชาชน โครงการส่งเสริมการมีส่วนร่วม

กองบัญชาการป้องกันชายแดนจันทบุรีและตราด มีหน่วยงาน และชุดปฏิบัติการ คลอบคลุม ตลอดแนวชายแดนในพื้นที่รับผิดชอบ 5 อำเภอ 17 ตำบล 135 หมู่บ้าน มีกำลังพลที่มีศักยภาพ มีความรู้ความ เชี่ยวชาญงานด้านมวลชนและการปฏิบัติการจิตวิทยา มีแผนการพัฒนาพื้นที่เพื่อเสริมความมั่นคงของชาติ (พ.ศ.2561- 2564) ของสำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติ สำนักงานรัฐมนตรี กองบัญชาการป้องกัน

Public Participation



การมีส่วนร่วมของประชาชน



ชายแดนจันทบุรีและตราด ซึ่งเป็นหน่วยงานระดับภาค มีการดำเนินการเป็น รูปแบบของคณะกรรมการ เรียกว่าคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความมั่นคงใน ระดับพื้นที่ในเขตกองบัญชาการป้องกันชายแดนจันทบุรีและตราด เรียกโดยย่อ ว่า “พมพ.กปช.จต.” มี ผบ.กปช.จต. เป็นประธานกรรมการในการขับเคลื่อน แผนงาน/โครงการ ที่ตอบสนองความต้องการและยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง ภายใต้อำนาจหน้าที่ของกองบัญชาการป้องกันชายแดนจันทบุรีและตราด ได้จัดทำ

โครงการพัฒนาคุณัดกรดถึงเป็นแหล่งเก็บน้ำตามแนวประชารัฐ ที่ตำบลเทพนิมิต อำเภอโป่งน้ำร้อน จังหวัดจันทบุรี เป็นโครงการที่บูรณาการการทำงานร่วมกับส่วนราชการ ภาคเอกชน และประชาชน 8 หมู่บ้าน โดยเน้น กระบวนการสร้างการมีส่วนร่วม โครงการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยเหลือประชาชนของตำบลเทพนิมิตทั้ง 8 หมู่บ้าน ที่ขาดแคลนแหล่งน้ำในการอุปโภคและบริโภค และใช้ในภาคการเกษตร ก่อนจะดำเนินโครงการมีการ ทำประชาพิจารณ์ และหลังเสร็จสิ้นโครงการ ได้ส่งเสริมให้มีการจัดตั้งกลุ่มบริหารจัดการน้ำกันเอง ประชาชน ได้รับประโยชน์จากโครงการหลายร้อยครัวเรือน ผลลัพธ์จากการที่กองบัญชาการป้องกันชายแดน จันทบุรีและตราด ได้บูรณาการร่วมกับภาคส่วนต่าง ๆ โดยคำนึงถึงประโยชน์ของประชาชน ชุมชน การ ปฏิบัติงานเพื่อประชาชน ส่งผลให้กองบัญชาการ ป้องกันชายแดนจันทบุรีและตราด มีผลงานได้รับ รางวัลเลิศรัฐ สาขาการบริหารราชการแบบมีส่วนร่วม ของ สำนักงาน ก.พ.ร. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563



รางวัลเลิศรัฐ ประจำปี พ.ศ.2563

ภาพ ค-1 พิธีมอบรางวัลเลิศรัฐ

(ภาพ ค-1) ในปีงบประมาณ พ.ศ.2565 กองบัญชาการป้องกันชายแดนจันทบุรีและตราด ยังคงมุ่งมั่นและต่อ ยอดความสำเร็จในกระบวนการสร้างการมีส่วนร่วมของประชาชน จึงได้จัดทำโครงการเก็บกักน้ำทะเลสาบ เพื่อ กวาดล้างเก็บกักน้ำทะเลสาบกับทะเลสาบ และสรรพาวุธระเบิดที่ยังไม่ระเบิด ในพื้นที่อันตรายของจังหวัดจันทบุรีและ จังหวัดตราด ให้หมดสิ้นภายในเดือนตุลาคม พ.ศ.2566 โดยมีภาพต้นแบบการจัดทำโครงการ (ภาพ ค-2)

ผลงานการมีส่วนร่วมที่โดดเด่น

“โครงการเก็บกักน้ำทะเลสาบ อย่างยั่งยืน”

ข้อมูลสนับสนุนการดำเนินงาน

1. การให้ความรู้กับประชาชนเกี่ยวกับอันตรายจาก วัตถุระเบิดที่ยังตกค้างในพื้นที่
2. ส่งมอบและประกาศรับรองพื้นที่ปลอดภัยให้กับหน่วยราชการและเจ้าของพื้นที่
3. การติดตามคุณภาพชีวิตผู้ประสบภัยจากน้ำทะเลสาบ

ภาพ ค-2 ผลงานที่โดดเด่น (โครงการเก็บกักน้ำทะเลสาบ)

นอกจากนั้น ผู้บัญชาการกองบัญชาการป้องกันชายแดนจันทบุรีและตราด ยังแสดงออกถึงความรับผิดชอบต่อสังคม ให้ความสำคัญกับประชาชน ชุมชน วัด และโรงเรียน ที่อยู่ในพื้นที่รับผิดชอบ โดยการเข้าไปสนับสนุน และเข้ามามีส่วนร่วม ตัวอย่างเช่น การจัดกิจกรรมการปลูกป่าชายเลน การมอบอุปกรณ์กีฬา และจัดเลี้ยงอาหารกลางวันให้กับโรงเรียนในชุมชนรอบ ๆ ที่ตั้งหน่วย รวมทั้งได้จัดทำค่ายเยาวชนและค่ายผู้นำชุมชนด้านภัยยาเสพติด ค่ายเยาวชนอาสาพิทักษ์ป่า เพื่อปลูกจิตสำนึก และตระหนักถึงความสำคัญเรื่องพิษภัยยาเสพติด และการอนุรักษ์ผืนป่าให้กับนักเรียนและผู้นำชุมชนที่เข้ามาร่วมกิจกรรมในทุกปีงบประมาณ (ภาพ ง-1)



ภาพ ง-1 การสนับสนุนชุมชน

3. ระบบราชการที่มีขีดสมรรถนะสูงและทันสมัย

บทบาทในการรองรับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19)

กองบัญชาการป้องกันชายแดนจันทบุรีและตราด เป็นองค์กรที่มีบริบทเกี่ยวกับการใช้กำลัง (หน่วยใช้กำลังตามระบบงานของกองทัพเรือ) ได้รับมอบภารกิจที่สำคัญจากกองทัพเรือ ให้เป็นศูนย์ปฏิบัติการแก้ไขสถานการณ์ฉุกเฉินด้านความมั่นคง กองบัญชาการป้องกันชายแดนจันทบุรีและตราด เรียกขื่อย่อว่า “ศปมพ.กบช.จต.” มีบทบาทหน้าที่ในการจัดกำลังสนับสนุนการปฏิบัติในการควบคุมสถานการณ์ยับยั้งการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19) ร่วมกับส่วนราชการในพื้นที่จังหวัดจันทบุรีและจังหวัดตราด จนกว่าสถานการณ์จะเข้าสู่ภาวะปกติ ภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19) ผู้บัญชาการป้องกันชายแดนจันทบุรีและตราด ได้ให้ความสำคัญในการแก้ไขปัญหา ทุ่มแพทย์พยาบาล และระดมสรรพกำลังเข้ามาปฏิบัติการ แต่ยังคงไว้ซึ่งภารกิจการป้องกันชายแดน สิ่งที่กองบัญชาการป้องกันชายแดนจันทบุรีและตราดได้ดำเนินการประกอบด้วย การจัดทำกำลังสนับสนุนในการจัดตั้งจุดตรวจควบคุมการแพร่ระบาด การจัดตั้งโรงพยาบาลสนาม การจัดหาเจ้าหน้าที่แพทย์และพยาบาลออกไปให้ความรู้และสร้างความเข้าใจกับประชาชน ผ่านโครงการ “หมอเดินเท้า เข้าชุมชน” การมอบวัสดุและสิ่งอุปกรณ์ เช่น หน้ากากอนามัย ตลอดจนการจัดทำโครงการ “ครัวสนาม” เพื่อส่งมอบอาหารและน้ำดื่มให้กับประชาชนและชุมชนในพื้นที่ (ภาพ ง -2)



ภาพ ง-2 การสนับสนุนการปฏิบัติ สถานการณ์ โควิด-19

นอกจากที่กล่าวมาแล้ว ผู้บัญชาการป้องกันชายแดนจันทบุรีและตราด ยังได้ตระหนักถึงสถานการณ์ที่จะเกิดในอนาคต จึงสั่งการในที่ประชุมให้หน่วยต่าง ๆ เก็บรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับแนวทางการแก้ไขปัญหา

ต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นในแต่ละด้าน เพื่อนำมาประยุกต์ใช้ในภาพรวม และให้มีการบันทึกเหตุการณ์สำคัญที่เกิดขึ้นในช่วงสถานการณ์แพร่ระบาดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) เพื่อจัดทำเป็นองค์ความรู้ไปใช้ประโยชน์ เพื่อให้เกิดการตอบสนองที่ทันเวลาและทันท่วงทีต่อสถานการณ์ที่เกิดขึ้น ทั้งนี้ กองบัญชาการป้องกันชายแดนจันทบุรีและตราด ได้ทุ่มเทการปฏิบัติงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาล ส่งมอบคุณค่าผลผลิตและบริการที่ดีตอบสนองความต้องการของประชาชนและสร้างความพึงพอใจให้กับผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและไว้วางใจในการปฏิบัติงานของกองบัญชาการป้องกันชายแดนจันทบุรีและตราด ซึ่งจะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ของกองบัญชาการป้องกันชายแดนจันทบุรีและตราดที่ว่า “เป็นกองกำลังป้องกันชายแดนรักษาความมั่นคงและความสงบเรียบร้อย รวมทั้งช่วยเหลือประชาชน ภายใต้การปฏิบัติงานที่เป็นมาตรฐาน ได้รับความเชื่อถือและเชื่อมั่นจากประชาชน และองค์กรทุกภาคส่วน”

